

# 上場企業のコーポレート・ガバナンス調査

日本取締役協会(2018年8月1日)

日本の上場企業のコーポレート・ガバナンス改革の歩みを、  
特に社外取締役・独立取締役の就任数の観点から、定点観測を行っています。

## 2018年調査サマリー

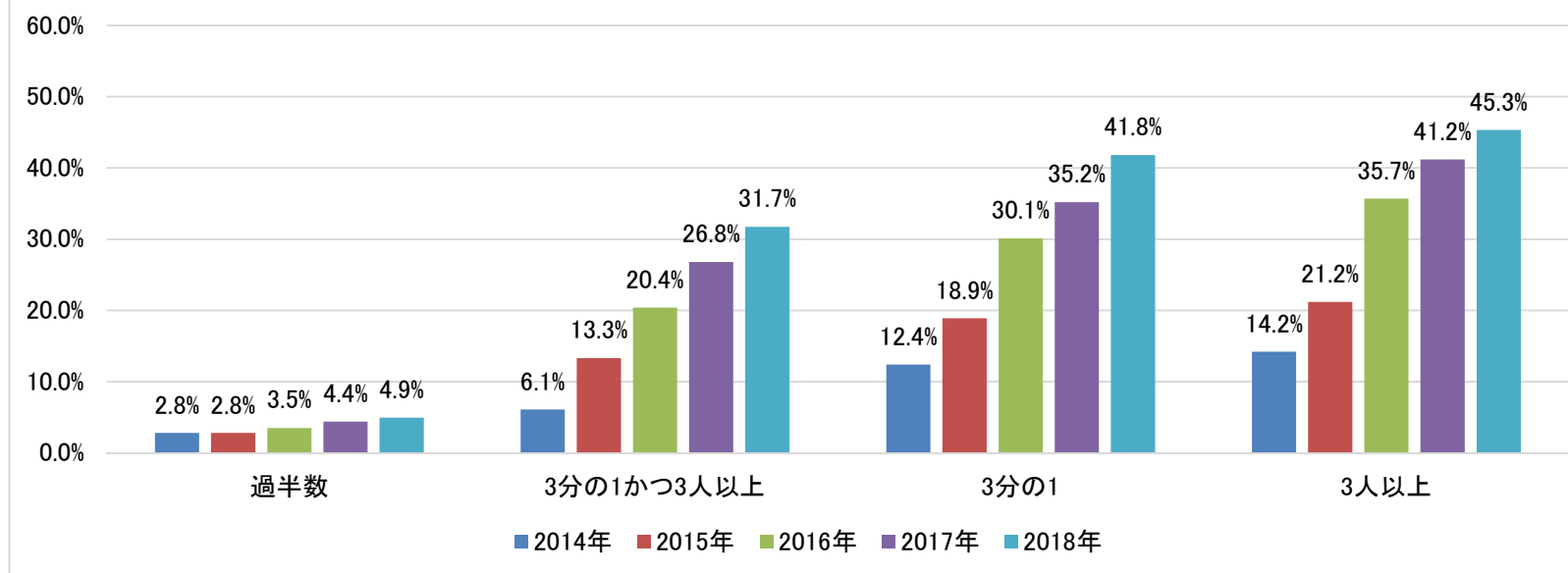
- 外国人株主30%以上の企業比率は、2013年に10%を越え、2018年には15.6%に達しました。加えて、ISS(海外大手議決権行使助言会社)等から、取締役会に占める社外取締役の割合を3分の1以上という基準が示されたことが、各企業の対応にも少なからず、影響を与えています。
- 2015年のコーポレートガバナンス・コードの適用開始から3年が経過し、3名以上の社外取締役を選任する企業は東京証券取引所1部(以下、東証1部)に上場する企業では、5割に近づいてきました。(3ページ)
- 2018年6月1日に公表された、コーポレートガバナンス・コード改定版では、任意の指名・報酬委員会など独立した諮問委員会を設置することが求められるようになりました。任意の2委員会を同時に今年新設した企業は、80社余りになりました。(9ページ)

### 今後の課題

- CGコード改定版や投資家と企業の対話ガイドラインが公開され、ガバナンスの実効性を上げるため、一步踏み込んだ対応が求められます。取締役会のメンバー構成(ダイバーシティ)、CEOの役割とサクセッションプラン、任意の指名・報酬委員会の設置と運営、経営陣の資本コストや各種経営指標への理解、政策保有株式の取り扱いなどが、今後の課題となることが予想されます。

本調査は、東京証券取引所1部上場企業のコーポレート・ガバナンス体制整備への過程を、2004年～2006年は有価証券報告書に基づく2次データ、2007年以降は東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して、毎年8月1日に集計しています。

### 取締役会に占める社外取締役の比率（東証1部）

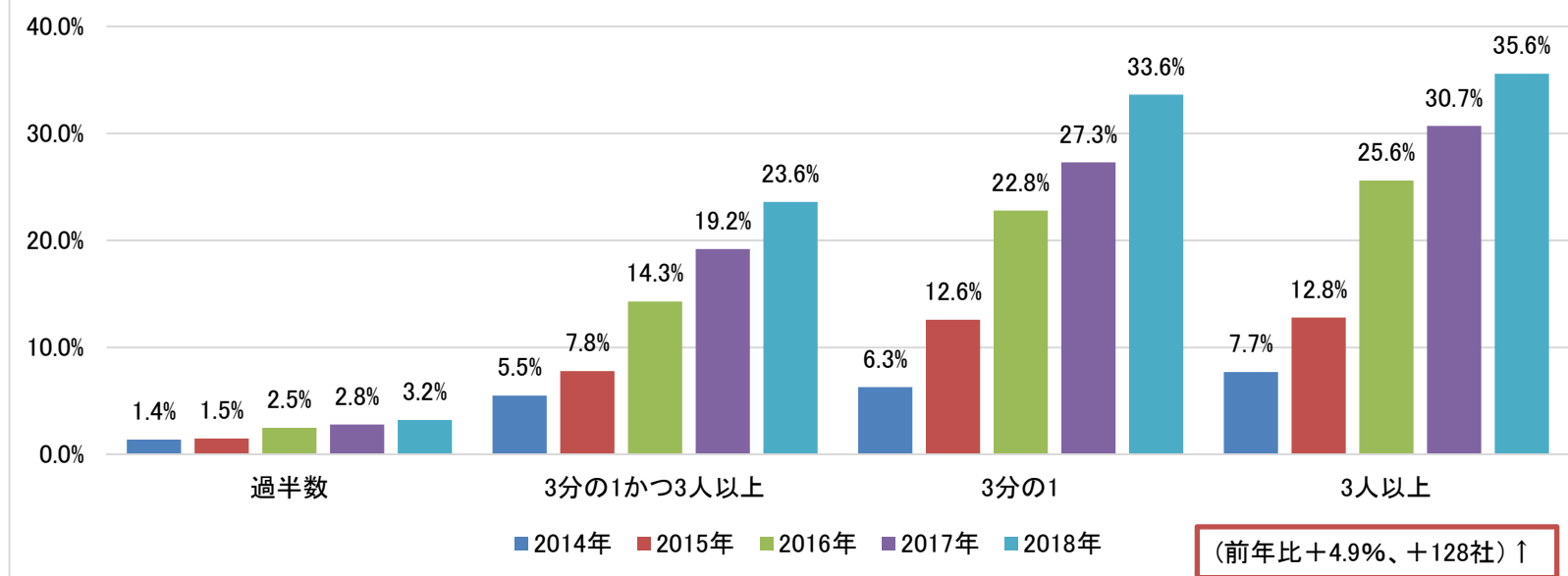


東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

**社外取締役 3分の1以上を選任している企業は、45.3% 953社に（前年比+4.1%、+120社）**

社外取締役が取締役会に占める割合(社数)	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
過半数	51	53	69	88	104
3分の1かつ3人以上	111	252	402	542	667
3分の1	225	357	592	712	879
3人以上	259	401	704	833	953

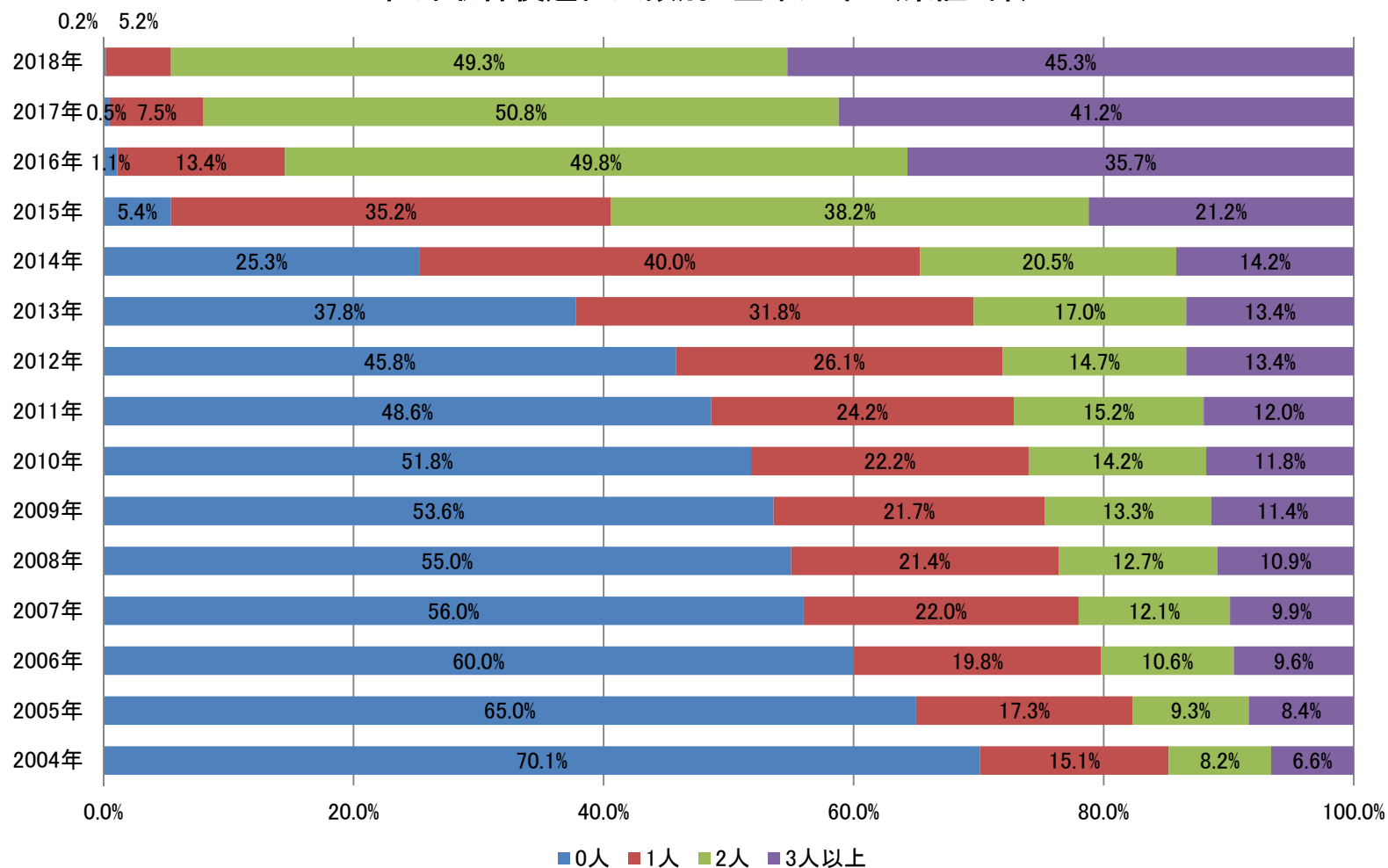
### 取締役会に占める独立取締役の比率（東証1部）



東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

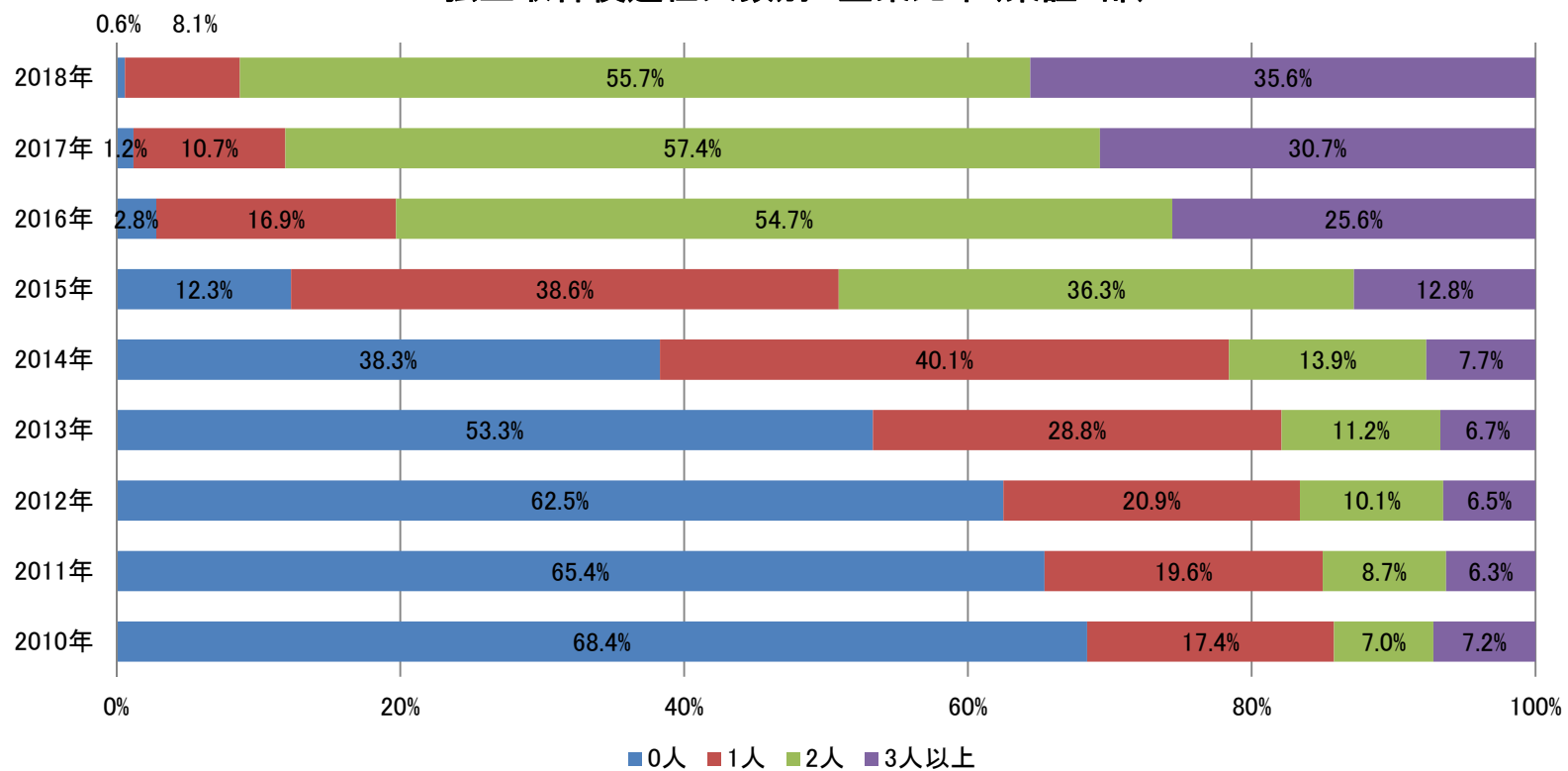
独立取締役が取締役会に占める割合(社数)	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
過半数	25	28	50	57	68
3分の1かつ3人以上	100	148	281	387	496
3分の1	116	237	450	551	707
3人以上	141	241	505	620	748

### 社外取締役選任人数別 企業比率（東証1部）



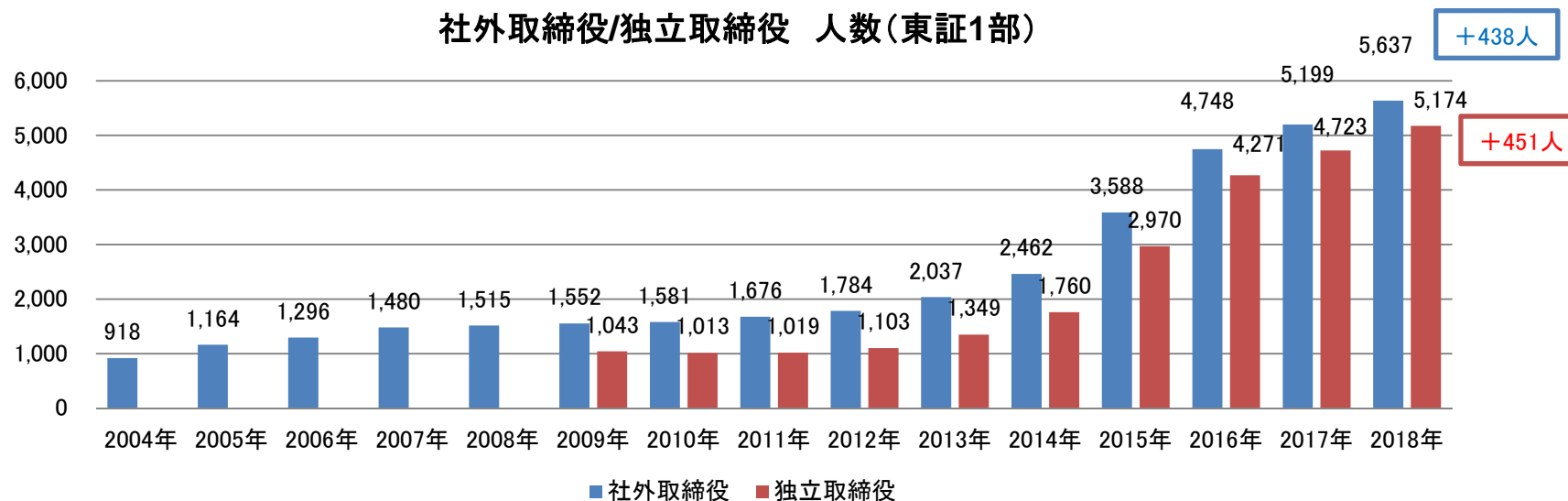
2004年～2006年 有価証券報告書に基づく2次データ、2007年以降 東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

### 独立取締役選任人数別 企業比率(東証1部)



東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

## 社外取締役/独立取締役 人数(東証1部)



## 取締役の人数(東証1部)

### 東証1部企業の取締役総数(人)

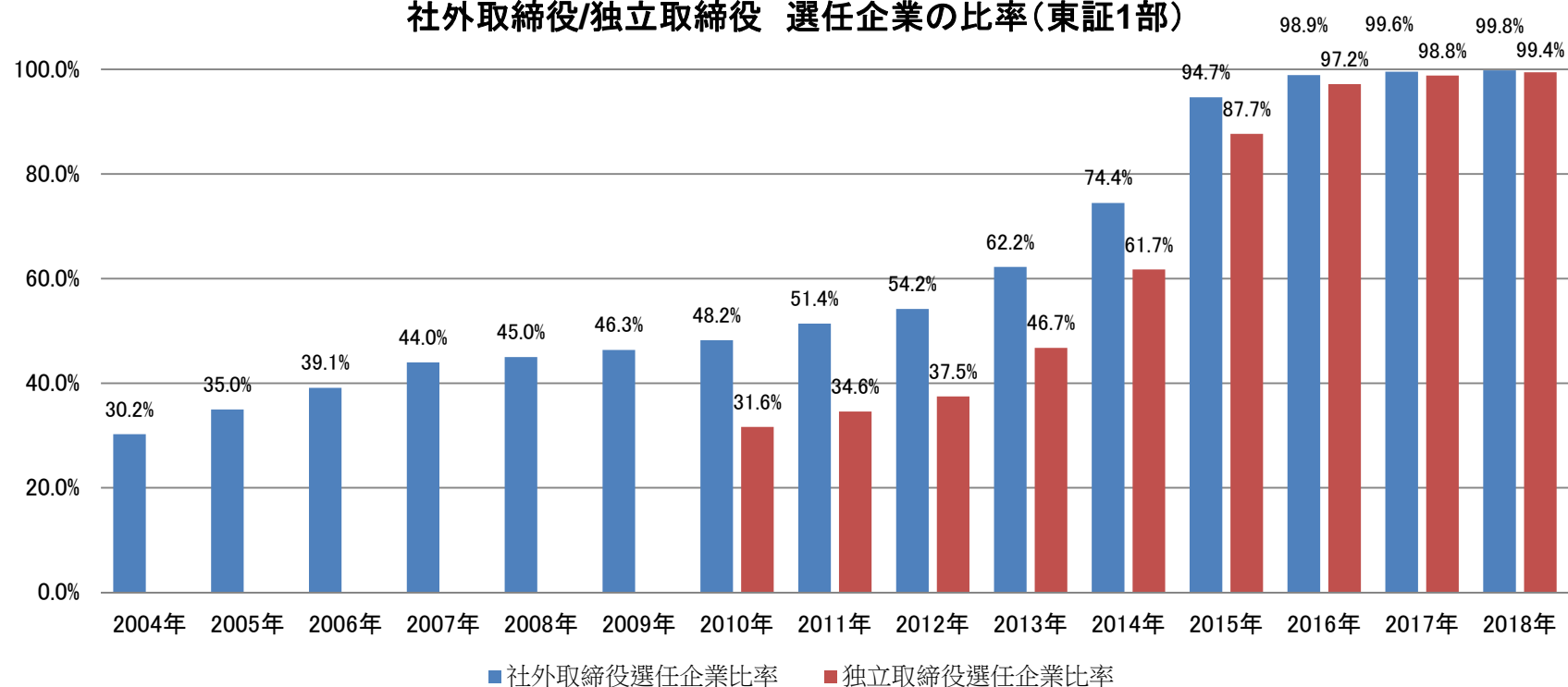
2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
16,584	16,474	16,493	16,397	16,026	15,403	14,982	14,791	14,636	15,036	15,689	16,874	18,304	18,797	19,267

### 東証1部企業の取締役、1社あたりの平均人数(人)

2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
10.3	9.9	9.4	9.5	9.3	9.1	8.9	8.7	8.7	8.6	8.6	8.9	9.3	9.3	9.2

2004年～2006年 有価証券報告書に基づく2次データ、2007年以降 東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

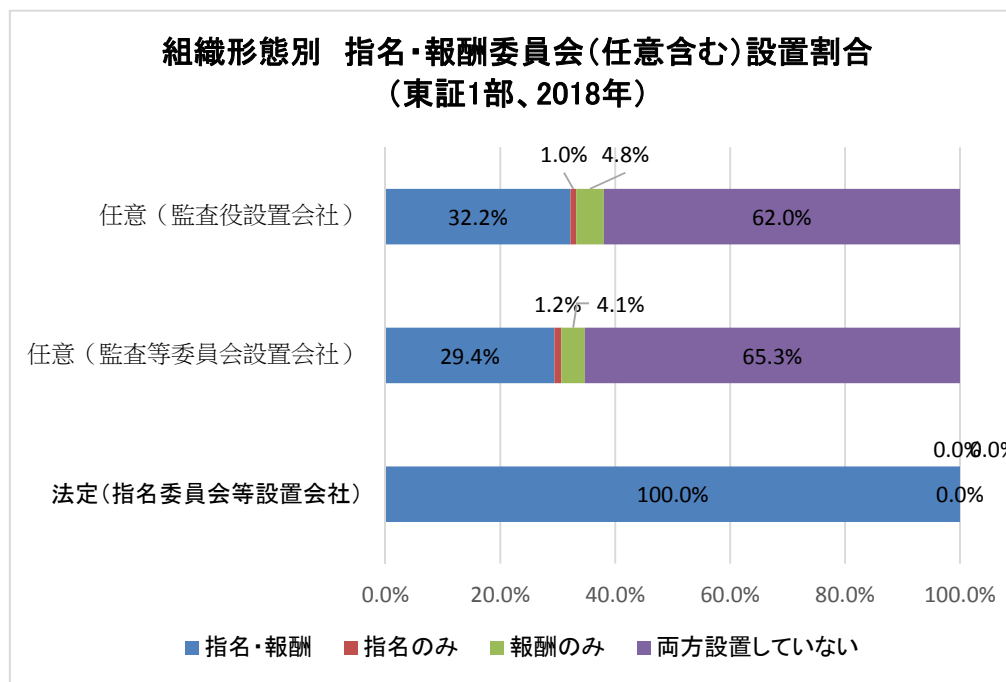
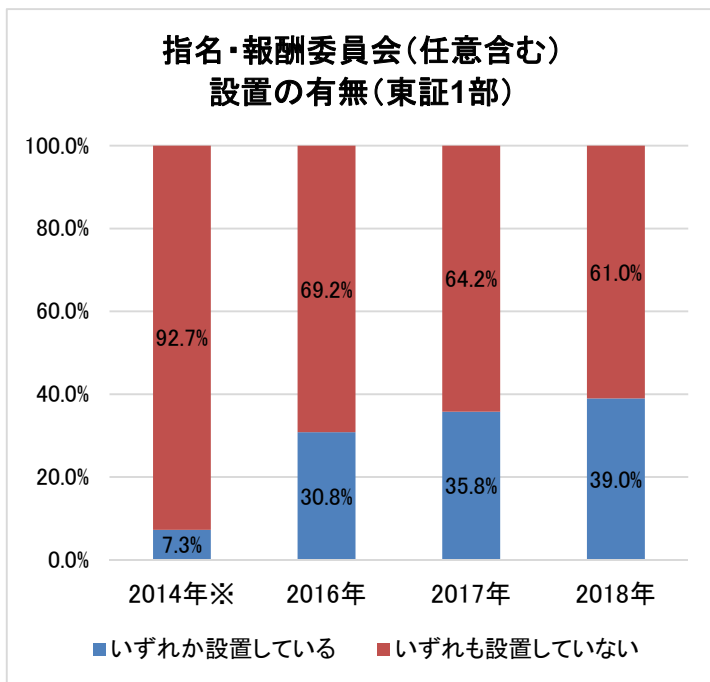
### 社外取締役/独立取締役 選任企業の比率(東証1部)



2004年～2006年 有価証券報告書に基づく2次データ、2007年以降 東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

選任企業数	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
社外取締役選任企業数	487	582	682	759	775	787	806	857	908	1,090	1,352	1,787	1,947	2,011	2,098
独立取締役選任企業数							529	577	628	819	1,121	1,655	1,914	1,996	2,090

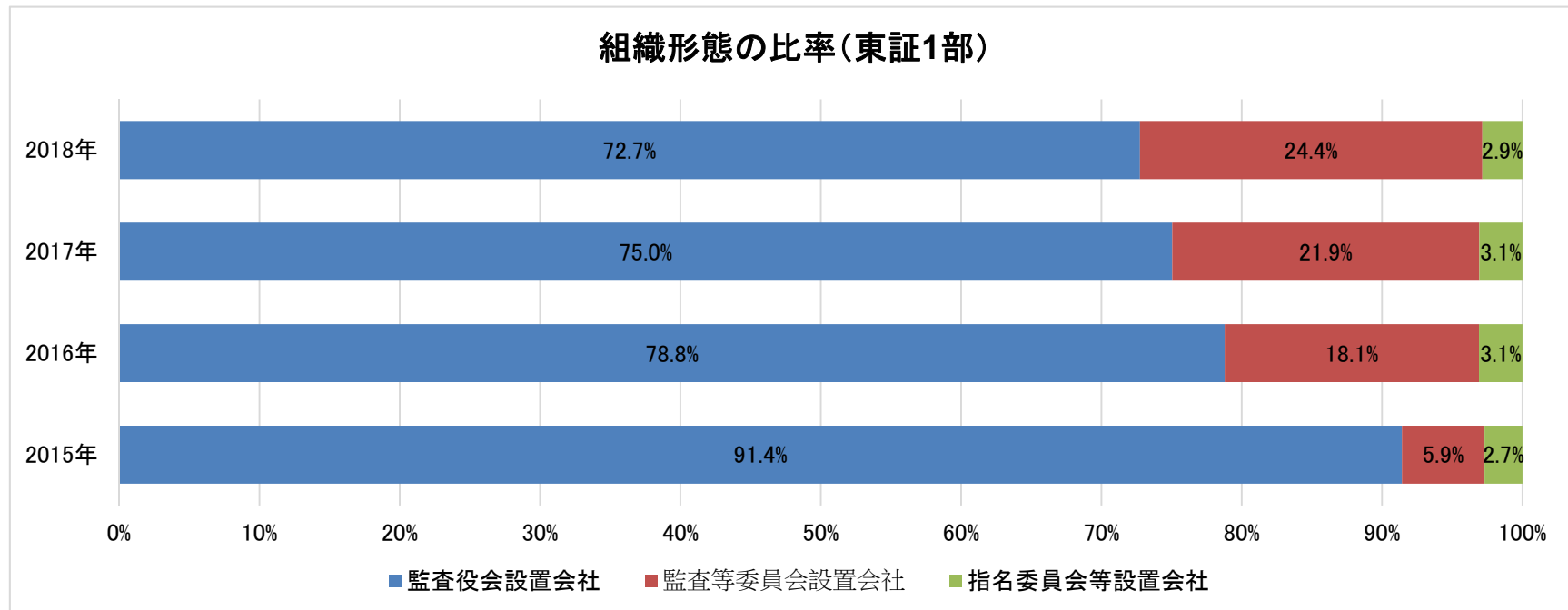




2014年※は東証コーポレートガバナンス白書より算出。2016年以降は、東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

**指名・報酬委員会のいずれかを  
設置する企業は4割近くに**

組織形態別 設置社数 (東証1部、2018年)	指名・報酬	指名のみ	報酬のみ	両方設置していない
任意(監査役設置会社)	492	15	74	948
任意(監査等委員会設置会社)	151	6	21	335
法定(指名委員会等設置会社)	60 (-2)	0	0	0



東証コーポレート・ガバナンス情報サービスを利用して作成。毎年8月1日に集計。

### 監査等委員会設置会社、500社を越える

会社数	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
監査役会設置会社	1,566	1,615	1,693	1,675	1,675	1,649	1,629	1,625	1,634	1,708	1,770	1,726	1,552	1,516	1,529
監査等委員会設置会社												111	357	442	513
指名委員会等設置会社	44	49	51	51	48	49	43	43	42	44	46	51	61	62	60
東証1部全企業	1,610	1,664	1,744	1,726	1,723	1,698	1,672	1,668	1,676	1,752	1,816	1,888	1,970	2,020	2,102

## 参考 コーポレートガバナンス改革 制度等の変遷

### 2014年

- 2月 日本版スチュワードシップコード公表(金融庁/企業との対話を通じて中長期的な成長を促す為の機関投資家に求められる行動原則)
- 6月 改正会社法成立(独立取締役導入実質義務化、監査等委員会設置会社新設)
- 6月 政府・成長戦略に「企業の稼ぐ力」の為にコーポレートガバナンス強化が明記
- 6月 社外役員等に関するガイドライン(経済産業省)
- 8月 伊藤レポート公表(経済産業省)
- 8月 コーポレートガバナンス・コード検討開始(金融庁・東京証券取引所)

### 2015年

- 5月1日 改正会社法 施行
- 6月1日 コーポレートガバナンス・コード適用開始(東京証券取引所 上場企業)
- 7月 「コーポレート・ガバナンス・システムの在り方に関する研究会」報告書(経済産業省)

### 2017年

- 3月 「CGS研究会報告書－実効的なガバナンス体制の構築・運用の手引－」(CGSレポート)(経済産業省)
- 4月 「対話型株主総会プロセス」の実現に向けた取組状況についてフォローアップを実施(株主総会プロセスの電子化促進等に関する研究会)(経済産業省)
- 4月 法制審議会－会社法制(企業統治等関係)部会 設置 (法務省)
- 5月 「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」を策定－ESG・非財務情報開示と無形資産投資の促進(経済産業省)
- 5月 スチュワードシップ・コード(改訂版)の公表(金融庁)
- 10月 伊藤レポート2.0 公表(経済産業省)

### 2018年

- 1月 東京証券取引所 相談役・顧問等の開示に関する「コーポレートガバナンスに関する報告書」記載容量の改訂 適用開始
- 2月 次期会社法改正 中間試案公表
- 6月 投資家と企業の対話ガイドライン 公表(金融庁)
- 6月 コーポレートガバナンス改訂版 適用開始(東京証券取引所)

本調査に関する問い合わせは、ホームページよりお願いいたします。 <http://www.jacd.jp/contact.html>