



## 日本取締役協会

# 役員研修

- ◆取締役会が、実質的に機能するために、必要な情報を提供いたします。
- ◆日本のコーポレートガバナンスの普及活動を設立時より行ってきた、当協会だからこそ実現できるプログラムです。実績のある講師陣を招聘しています。

### 研修一覧

時期		対象	受講料（税込）
2018年2月7日 (水)	コーポレートガバナンス研修 大阪講座	役員・管理職	46,400円/43,200円、 [1日受講]72,000円
5月～8月 (全6回)	社外取締役トレーニング	取締役（社内・社外）	185,000円 ※会員割引 80,000円
9月～11月 (全6回)	経営幹部のためのコーポレートガバ ナンス研修	役員・管理職	378,000円 ※会員割引 270,000円
年5～6回開催	社外取締役懇談会 (ランチミーティング)	会員・トレーニング受講者限定	15,000円（1回あたり）
通年	オーダーメイド出張研修	会員企業限定	2コマ 648,000万円から

### コーポレートガバナンス研修 大阪講座 2018年2月7日 開催決定！

- ・コーポレートガバナンスが企業を鍛える、コーポレートガバナンス・コードが求めるトレーニングを関西地区で開催。
- ・1日でも半日でも可能な選択制。効率よくエッセンスを学べる研修講座。

日程： 2018年2月7日（水） [午前コース] 9：50～13：00 [午後コース]14：00～16：40

会場： ナレッジキャピタル カンファレンスルーム（JR大阪駅、阪急梅田駅 3分）

対象： 企業の役員、管理職、将来の幹部候補、コーポレートガバナンス関連部門担当者

詳しくはホームページをご覧ください。

### なぜ日本取締役協会なのか

○日本取締役協会は、経営者・専門家・研究者・取締役・機関投資家など、経営に携わる人々が日本企業の成長を目的に集まる日本で唯一の団体です。日本取締役協会は、2002年の設立時より、コーポレートガバナンスの普及・啓蒙活動を続けています。2015年適用のコーポレートガバナンス・コードの策定過程や、現在見直しが進んでいるスチュワードシップ・コードの改定にも、大きな影響を与えるなど、常に一歩先に進んだ活動を行ってきました。

### 各種メディアでも紹介されました

2016年7月 日本経済新聞「統治改革へ 取締役教育」、6月 ニッキン「銀行のガバナンス強化—日本取締役協会 今夏から出張講座」、2015年6月 共同47NEWS「株主総会集中日 新指針、企業に変革迫る 社外取締役の人材不足」、BS-TBS 週刊報道 Biz ストリート「～企業が代わる、ガバナンス新時代へ」、The Wall Street Journal Asian Edition “Corporate Japan Looks for Outside Advice/Japan Opens Up to Outside Directors”、4月 The Japan Times New rules are pushing Japanese corporation to tap more outside directors

## 社外取締役トレーニング

コーポレートガバナンス・コードに沿った、取締役会の監督機能について、最新情報を提供しています。

### 対象

○取締役（社内・社外）、管理職

### 実施概要

○スケジュール：毎年5月～8月。

全6回

○時間帯：10：00～11：30  
(90分)

○修了証発行（日本語・英語）

### 企画の特色

○コーポレートガバナンス・コード 4-14 に対応し、コーポレートガバナンスの中心を担う、社外取締役が何をやるか、しなければならないかが問われます。そのためにも継続した知識や情報のアップデートが必要です。

○日本で唯一の、社外取締役向けに構築されたプログラムを提供します。

○取締役会の本来のあり方を理解し、経営における執行と監督の分離、社外取締役が直面する課題について、ベストプラクティスを学びます。

### 受講者プロフィール

○上場企業の社外取締役、候補者、また受け入れ先の企業担当者。

○参加実績 2015年度 19名、2016年度 20名、2017年度 18名

### ◆2017年プログラム◆

#### Day 1 2017年5月12日

「コーポレートガバナンスの役割」株式会社 経営共創基盤 CEO 富山和彦氏

コーポレートガバナンス・コードが求める「監督を行う」取締役会へどう変えていくのか。オムロン、パナソニックの社外取締役を勤める講師が、その全体像について説明。

#### Day 2 2017年5月24日

「独立社外取締役の法的義務と責任」森・濱田松本法律事務所 パートナー 弁護士 澤口美氏

コーポレートガバナンスの視点から、取締役に求められる役割を法的側面から解説。

#### Day 3 2017年6月6日

「監査委員会に期待される役割～海外の事例から」PwC あらた有限責任監査法人 ディレクター 井坂久仁子氏  
監査等委員会や監査委員会で、取締役の行う監査とは何か、欧米の監査等委員会のモデルを参考に役割を確認。

#### Day 4 2017年7月4日

「取締役への期待—投資家の視点から」UBS アセット・マネジメント 株式会社 代表取締役社長 三木 桂一氏  
資本市場が期待する取締役会そして社外取締役の役割、機関投資家の期待する経営者像を聞く。

#### Day 5 2017年7月13日

「経営数字の勘所」株式会社良品計画 社外監査役 服部勝氏

経営チェックの基礎となる財務諸表の見方を、ケーススタディにてわかりやすく説明。

#### Day 6 2017年7月21日

「取締役会の評価」エゴンゼンダー 株式会社 代表取締役社長 佃秀昭氏

各企業の対応と傾向から学びつつ、実践的なあるべき方向性について。

#### Day 7 2017年8月23日

「取締役会議長と社外取締役—取締役会の改革に向けて」コニカミノルタ 株式会社 取締役会議長 松崎正年氏  
取締役会の改革を促すうえで、議長と社外取締役はどのような役割を果たすべきか



## 経営幹部のためのコーポレートガバナンス研修

企業の管理職、新任執行役員・取締役向けに、著名経営者や専門分野の第一人者との意見交換を重視したプログラムを提供しています。

### 対象

○ 企業の管理職の方（定員 20 名）  
※受講者プロフィール上場企業 部長クラス、執行役員クラス。年齢 30 代～50 代。

### 企画の特色

○ 各セッションとも質疑応答・意見交換の時間を多く設けております。  
○ ネットワーク作りのためのグループディスカッション、懇親会を予定しております。  
○ 修了時には、受講証明書を発行いたします。

### 実施概要

○ 期間：毎年 9 月～11 月 全  
6 回・10 講義（1 日 2 講義）  
17：00～19：50（軽食あり）

### ◆2017 年プログラム◆

#### Day 1 2017 年 9 月 1 日

##### オリエンテーション

オリックス株式会社 シニア・チェアマン 宮内義彦氏「企業経営とコーポレートガバナンスの必要性について」  
東京大学 名誉教授 弁護士 落合誠一氏「経営者の経営決定と責任－「攻めの経営」実現の観点から－」

#### Day 2 2017 年 9 月 20 日（水）

三井住友海上火災保険株式会社 シニアアドバイザー 井口武雄氏「独立取締役の役割」  
UBP インベストメント株式会社 代表取締役社長 吉原和仁氏「投資家から見たコーポレートガバナンスの重要性」

#### Day 3 2017 年 10 月 12 日（木）

帝人株式会社 取締役会長 大八木成男氏「絶えざる変革への挑戦 ～新たな価値を生み出す企業体であるために～」  
公認会計士 日本公認会計士協会 相談役 奥山章雄氏「経営幹部が知っておくべき『会計』」

#### Day 4 2017 年 10 月 26 日（木）

株式会社りそなホールディングス 取締役兼代表執行役社長 東和浩氏  
「りそなのコーポレート・ガバナンスとサクセッションプランについて」  
ラッセル・レイノルズ・アソシエイツ マネージング・ディレクター 安田結子氏  
「次世代の経営者の資質と CEO 後継者育成計画」

#### Day 5 2017 年 11 月 14 日（火）

早稲田大学 商学学術院 教授 広田真一氏「ディスカッション 理想の  
取締役会とは？」

#### Day 6 2017 年 11 月 29 日（水）

株式会社大和証券グループ本社 名誉顧問 原良也氏「企業価値最大化と  
攻めのガバナンス」  
修了式・懇親会



## 社外取締役懇談会（会員、トレーニング受講生のみ）

社外取締役のみならず、お互いの情報や悩みの共有、ネットワーク作りなどが行えるランチミーティングを開催しています。

対象	企画の特色
○社外取締役または、取締役会のサポート部門の方	○社外取締役トレーニング（研修）を補完する会合として、お互いの情報や悩みを交換する、ネットワークを作るなど、意義のある意見交換・情報交換を行います。
実施概要	○ゲストより、コーポレートガバナンス、取締役会、取締役に関する最新情報を提供していただきます。
○年間3回（不定期開催）	
○都内ホテルでのランチミーティング	

### ◆開催実績・予定◆

#### 第1回 2015/10/28

ゲスト：西村あさひ法律事務所 パートナー 弁護士 武井一浩氏 テーマ：監査委員の仕事

#### 第2回 2016/01/20

ゲスト：フェデラル・インシュアランス・カンパニー 経営保険本部長 山越誠司氏 テーマ：社外取締役を守る D&O 保険

#### 第3回 2016/07/01

ゲスト：青山学院大学大学院 会計プロフェッション研究科 教授 八田進二氏 テーマ：不正会計事案を減少させるために社外取締役は何をすべきか

#### 第4回 2016/09/15

ゲスト：株式会社 大和証券グループ本社 名誉顧問 原良也氏 テーマ：CEOとの距離感をどう取るか

#### 第5回 2016/11/2

ゲスト：日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井茂樹氏 テーマ：「ガバナンス改革と内部監査の機能強化—「何も知らなかった」ではすまされない」

#### 第6回 2017/09/07

ゲスト：日本スパンサー・スチュアート株式会社 シニアディレクター 藪野紀一氏 テーマ：社外取締役に求められる資質

#### 第7回 2017/10/23

ゲスト：G&S Global Advisors Inc. 代表取締役社長 橘・フクシマ・咲江氏 テーマ：取締役会の実効性を高めるためには

#### 第8回 2017/11/16

ゲスト：日比谷パーク法律事務所 代表弁護士 久保利英明氏 テーマ：社会が要請する社外取締役像

## 出張オーダーメイド研修（会員企業のみ実施）

組織形態・業種・個社の課題等も踏まえ、テーマの選択が可能です。当協会会員の、実績豊富な講師陣をお招きし、御社に適したプログラムをご提供いたします。

取締役・監査役、業務執行担当役員クラスを対象としています。